



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL COMAHUE  
FACULTAD DE CIENCIAS DEL AMBIENTE Y LA SALUD  
Centro Regional Universitario Bariloche

**PROGRAMA DE CATEDRA: ADMINISTRACION EN ENFERMERIA**

**AÑO ACADEMICO: 2016**

**CARRERA A LA QUE PERTENECE: Lic. En ENFERMERIA**

**PLAN DE ESTUDIOS N°: 238/99 y Modificatorias**

**CARGA HORARIA SEMANAL SEGÚN PLAN DE ESTUDIOS: 10 hs.**

**REGIMEN: TOTAL HORAS 320 HS - ANUAL**

**EQUIPO DE CATEDRA: Lic. Rosa Díaz**

**CARGO: PAD-3**

**Lic. Estela Fekete**

**CARGO: JTP-3**

**ASIGNATURAS CORRELATIVAS: para cursar tener cursadas Filosofía, Ética y Aspectos Legales y Bioestadística II. Y Aprobadas Fundamentos de Enfermería, Morfo fisiología, Microbiología y Parasitología, Física y Química Biológica, Nutrición, Psicología General y Evolutiva, Bioestadística y Epidemiología, Enfermería del Adulto y Anciano, Psicología Social, Farmacología, dieto terapia, Enfermería de Salud Mental y Psiquiatría, Computación Aplicada, Enf. Materno Infantil y del Adolescente.**

**Para rendir tener aprobada Filosofía Ética y Aspectos Legales y Bioestadística II**

**FUNDAMENTACION:** La protección de la salud en su sentido integral, requiere una formación y motivación por parte de los profesionales Enfermeros en todos sus campos, incluyendo esta preparación en el área de Administración

La administración como disciplina, aporta datos precisos ante la continua evolución que sufren las organizaciones sanitarias que demandan cada vez más la profesionalidad de Enfermería en tareas administrativas para asegurar una elevación del nivel de calidad en los cuidados prestados a la comunidad, con una asistencia sanitaria en la prevención, promoción, curación y rehabilitación, mediante la adecuada administración de cuidados y de recursos humanos y materiales

**PROPOSITOS:**

  
Lic. Emedina Pierzo  
Directora Opto. Enfermería  
FA.CI.A.S. - U.N.Co.

-Introducir al alumno en los conocimientos que encierra el proceso administrativo, especialmente en los servicios de salud, para que tenga un entendimiento formal de la aplicación del proceso en el desempeño de funciones que enfermería ostenta, tanto en el ámbito individual como colectivo, dentro de un equipo de salud, preparándole para una actividad profesional basada en unos principios organizacionales de planificación, responsabilidad y control

**OBJETIVOS: que el alumno sea capaz de**

1. Describir y analizar la Administración como ciencia.
2. Identificar las especiales características de la Administración de Servicios de Salud.
3. Identificar distintos medios para la toma de decisiones.
4. Identificar problemas del área de Enfermería y proponer alternativas de solución
5. Aplicar el proceso administrativo en el accionar Enfermero.

**PROGRAMA ANALITICO:**

**Unidad 1.** Concepto de Administración Objetivos institucionales. Características.

Proceso administrativo. Importancia del equipo, la comunicación y la información con el proceso en la gestión de los servicios sanitarios.

El proceso administrativo en la gestión de los servicios enfermeros. Aspectos Administrativos de los instrumentos de trabajo enfermeros.

Orígenes de la Administración y evolución del pensamiento administrativo. Modernas Teorías de la Administración. Administración de servicios sanitarios. Sistemas de Salud. Conceptos de oferta y demanda

**Unidad 2**

Planificación sanitaria y de Enfermería. Concepto naturaleza y propósito de la Planificación. Etapas de la planificación. Objetivos. Programación. Técnicas más comunes utilizadas en la planificación. Condicionantes económicos de la planificación.

**Unidad 3**

Organización. Concepto Elementos del proceso organizativo Organigrama. Organización De servicios de salud y de enfermería Cultura organizacional. Poder, Conflicto y cambios en las organizaciones  
Sistemas de organización del trabajo en Enfermería. La sistematización y Protocolización del trabajo. Metodología del trabajo en la distribución de cuidados. Calculo de necesidades y tiempos de Enfermería.

**Unidad 4**

La dirección. El factor humano en la dirección de Enfermería. Liderazgo en Enfermería. Distintos enfoques. Estilos de liderazgo. La motivación en enfermería. Teorías motivacionales. La orientación del personal como elemento motivador

La comunicación como herramienta directiva. Tipos de comunicación.

Toma de decisiones. Concepto y método. Niveles de toma de decisiones.

**Unidad 5**

Proceso de control. Áreas de control en los Servicios de Salud. Técnicas de Control. Supervisión y control de Enfermería. Control de calidad en los Servicios de Salud. La garantía de calidad en el trabajo en Enfermería.

**CONTENIDO ANALÍTICO:**

Trabajo práctico: N° 1: La planificación. Oferta y demanda.

N° 2 y 3: La organización: calculo de planta funcional. Recursos Humanos. Y materiales.

N°4: La Dirección o Ejecución: Liderazgo. La motivación.

N°5: Evaluación. Control de calidad.

N°6: Trabajo practico integrador.

**PROPUESTA METODOLÓGICA:** la materia propone la participación activa del alumno durante las tutorías y la realización de trabajos prácticos individuales y grupales, con la presentación de informes escritos de las actividades integradoras inter tutorías propuestas por la cátedra.

Las actividades estarán orientadas a la integración de los contenidos teóricos con La práctica, para lograr la aplicación de los cuidados enfermeros y la gestión de los servicios.

Las actividades áulicas e intertutorias, se trabajaran, dependiendo del contenido del programa con actividades teórico - prácticas que inicien una situación activa en el alumno, modificando y alcanzando nuevas conductas a lo largo del proceso de aprendizaje con asesoría presenciales, vía correo electrónico y a través de la plataforma PÉDCO.

Se realizará también un trabajo práctico de integración, que le permitirá al alumno Observar y evaluar dentro de la Institución de salud en la cual se desempeña, relacionando los contenidos impartidos y la aplicación del proceso administrativo. Esta actividad le permitirá al alumno realizar el trabajo final de integración que sea evaluado a través de un coloquio.

**La materia no podrá rendirse libre.** El alumno debe realizar instancias prácticas de Autogestión en Instituciones de Salud a fin de poder realizar las distintas actividades solicitadas por la Cátedra.

**CONDICIONES DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN:**

El alumno deberá aprobar: los trabajos prácticos, la experiencia práctica y un informe final escrito, la presentación oral y el 80% de asistencia a las tutorías.

**Para promocionar:** aprobar todos los trabajos prácticos con 8 (ocho) o más sin recuperatorio, el informe final escrito y la presentación oral con 8 (ocho) o más, sin recuperatorio.

**Para la regularidad:** Aprobar el 100% de los trabajos o sus recuperatorio con 4 (cuatro) o más, el informe final escrito y la presentación oral con 4 (cuatro) o más y sus recuperatorios.

**Modalidad:** semia presencial, con 6 encuentros tutoriales durante el cursado de la materia.

**BIBLIOGRAFIA:**

MODULO BIBLIOGRAFICO DE LA ASIGNATURA ADMINISTRACION EN ENFERMERIA COMUNITARIA Y HOSPITALARIA, UNIVERSIDAD DE LA PATAGONIA.

MODULO BIBLIOGRAFICO DE LA ASIGNATURA ADMINISTRACION EN ENFERMERIA. UNCO.

MARRINER-TOMEY, A: Manual para la Administración en Enfermería. Interamericana. México 1999.

En Biblioteca: NO

REVISTA DE CALIDAD ASISTENCIAL. Disponible en Internet (Formato PDF): <http://www.doyma.com>

**DISTRIBUCIÓN HORARIA:** seis tutorías de 4 hs. De duración, según cronograma. Consultas vía correo electrónico y clases de consultas presenciales cada 15 días, correo electrónico y plataforma PEDCO.

**CRONOGRAMA TENTATIVO**

Seis (6) encuentros presenciales durante el año 2016:

1 ° cuatrimestre: 09/4, 7/5, 11/6.

2° cuatrimestre: 6/8, 8/10 ,12/11



**PROFESOR**

(Firma y aclaración)

*Lic. Rosa del Valle Díaz*



Lic. Beatriz A. Macedo  
MAT 3645  
Coord. Carrera Lic. en Enfermería  
UNCo - Sede CRUB - FACIAS

**CONFORMIDAD DEL DEPARTAMENTO**

(Firma y aclaración)



LIC. MARIA INES SANCHEZ  
Secretaria Académica  
Centro Regional Universitario Bariloche  
Universidad Nacional del Comahue

**CONFORMIDAD DEL CENTRO REGIONAL UNIVERSITARIO BARILOCHE**

(Firma y aclaración)